



ORGANISME DE FORMATION AUX TECHNOLOGIES ET METIERS DE L'INFORMATIQUE

Formation Gestion de projet, perfectionnement

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92

TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07

E-MAIL : inscription@hubformation.com

Ce stage vous permettra d'aller plus loin dans la maîtrise du métier de chef de projet. A l'aide d'études de cas, il vous montrera comment décider de façon proactive pour respecter les délais et les coûts et assurer la rentabilité du projet.

Objectifs

- | Construire, présenter et justifier le budget de son projet
- | Prévoir et gérer les demandes d'évolutions
- | Intégrer les contraintes et préconiser des solutions
- | Assurer la cohésion et la motivation de l'équipe projet
- | Gérer les conflits, les divergences et garantir une vision commune
- | Accompagner les parties prenantes dans le changement

Public

- | Chefs de projet MOE ou MOA.
- | Tout acteur ayant un rôle dans la gestion de projets.
- | Candidat à une certification de conduite de projet.

Prérequis

- | Connaissances de base en gestion de projets.
- | Ou connaissances équivalentes à celles apportées par le stage "Gestion de projets, les fondamentaux, réf. PNI".
- | Expérience souhaitable.

Programme de la formation

Budget et rentabilité du projet

- | Bâtir un Business Case : le produit ou service attendu, ses risques et ses gains.
- | Justifier le coût du projet : coût de l'investissement, calcul du ROI.
- | Rendre compte des dépenses : mesurer simplement les coûts et les justifier.
- | Vivre avec un prévisionnel évolutif : aborder les évolutions des besoins.
- | Les tableaux de bord de suivi des évolutions.
- | Etude de cas : Construire et présenter un budget du projet et le tableau de bord de reporting associé. Prévoir et gérer les demandes d'évolution.

Délais et décision

- | Concilier réalisme et respect des objectifs, construire un projet.
- | Savoir présenter, défendre son projet.
- | La planification progressive et adaptative.
- | La définition progressive d'objectifs faisables et motivants, la mesure de la productivité.
- | Suivi des délais et des décisions.
- | Etude de cas : Adapter un plan projet à une contrainte externe de délai. Construire le planning d'une phase. Faire face à une situation difficile et défendre sa solution.

Entraîner une équipe vers les objectifs du projet

- | Accueillir et motiver.
- | Conflits et divergences.
- | Productivité, qualité, délais et convergence.
- | Etude de cas : Ressources internes et externes, choix et harmonisation.

Référence	PEG
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 490 €HT
Repas	repas inclus

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)

du 6 au 7 juin 2024

PARIS

du 30 au 31 mai 2024

AIX-EN-PROVENCE

du 6 au 7 juin 2024

BORDEAUX

du 6 au 7 juin 2024

LILLE

du 6 au 7 juin 2024

LYON

du 6 au 7 juin 2024

NANTES

du 6 au 7 juin 2024

SOPHIA-ANTIPOLIS

du 6 au 7 juin 2024

STRASBOURG

du 6 au 7 juin 2024

TOULOUSE

du 6 au 7 juin 2024

[VOIR TOUTES LES DATES](#)

L'intégration d'un spécialiste. Un constat de chute de productivité.

Clôturer le projet

- | Les étapes.
- | La recette dans les projets et les éléments nécessaires à la comparaison des fonctions attendues.
- | Clôture et arrêt du projet.
- | Associer les acteurs à la clôture du projet.

Gagner avec l'entreprise

- | L'implication de la hiérarchie.
- | Capter les vrais besoins : difficultés d'expression des utilisateurs, méconnaissance du sujet par le projet.
- | Communiquer une vision dans l'entreprise.
- | Gérer le changement : mettre en place une écoute permanente des difficultés prévisibles de déploiement.
- | Aider l'entreprise à s'approprier les résultats du projet.
- | Etude de cas : Sur une étude de cas, les stagiaires abordent les questions concrètes posées au chef de projet. Leurs propositions sont comparées aux règles et préconisations des référentiels de conduite de projet.

Méthode pédagogique

Chaque participant travaille sur un poste informatique qui lui est dédié. Un support de cours lui est remis soit en début soit en fin de cours. La théorie est complétée par des cas pratiques ou exercices corrigés et discutés avec le formateur. Le formateur projette une présentation pour animer la formation et reste disponible pour répondre à toutes les questions.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

- | Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
- | Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
- | Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
- | Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
- | Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
- | Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
- | Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
- | Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
- | Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.

Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.