Formation Gestion d'un portefeuille de projets

Optimiser les investissements et diriger les chefs de projets

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92 | TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07 | E-MAIL : inscription@hubformation.com

Si la gestion de projet consiste à « bien faire les projets », la gestion de portefeuilles de projets vise à « faire les bons projets » et à en assurer une gestion globale. Il s'agit donc clairement d'évaluer les projets, de les sélectionner, de les prioriser (notamment en termes d'affectation de ressources) et d'en superviser l'avancement. Au regard du caractère changeant et souvent hétérogène du contenu du portefeuille, il s'agit d'une mission complexe dont la réussite nécessite des compétences bien différentes de celle utiles au pilotage traditionnel de projets.

Référence	MGR728
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 890 €HT

Objectifs

| Identifier les spécificités du pilotage d'un portefeuille de projets
| Identifier comment attribuer les ressources en fonction des contraintes de chaque projet
| Savoir piloter plusieurs projets selon des indicateurs d'objectifs et des indicateurs de performance
| Disposer des éléments clés dans le management des compétences pour favoriser l'atteinte des objectifs
| mettre en oeuvre des tableaux de bord pertinents pour le suivi multi projets nécessaires à la prise de décision

Public

| Cette formation s'adresse aux directeurs informatiques, aux responsables d'étude et aux responsables multi-projets

Prérequis

| Connaissances de base en gestion de projets

Programme de la formation

Le management des projets IT dans l'entreprise
| La culture Projet aujourd'hui : la maîtrise des changements, la transversalité nécessaire, le travail collaboratif, mode Projet et processus récurrents
| Les outils actuels des DSI pour maîtriser les projets : les PMO (Project Management Office), un support et une cellule de diffusion de bonnes pratiques. Le contrôle de gestion des projets, une information proactive. L'audit, un outil de diagnostic et de compréhension
| La gestion multi-projets, les règles : affectation de ressources, priorités et processus communs. Les outils du marché, leurs apports et leurs limites
| La notion de programme. Les spécificités, les relations responsables programme et chefs de projets

La direction des investissements projets IT
| La gouvernance des projets (COBIT et ISO 20000), les indicateurs d'objectifs (KGI) et de performance (KPI)
| L'alignement stratégique : SDSI, les axes stratégiques, COBIT et valeurs Business
| Prise en compte des choix technologiques de l'entreprise. Valorisation des voix d'urbanisation

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)
- du 21 au 22 août 2025
- du 30 au 31 octobre 2025

PARIS
- du 21 au 22 août 2025
- du 30 au 31 octobre 2025

AIX-EN-PROVENCE
- du 30 au 31 octobre 2025

BORDEAUX
- du 21 au 22 août 2025

GRENOBLE
- du 21 au 22 août 2025

LILLE
- du 30 au 31 octobre 2025

LYON
- du 21 au 22 août 2025

NANTES
- du 21 au 22 août 2025

RENNES
- du 21 au 22 août 2025

ROUEN
- du 30 au 31 octobre 2025

SOPHIA-ANTIPOLIS
- du 30 au 31 octobre 2025

VOIR TOUTES LES DATES

HUB Formation - 14 avenue de l'Opéra - 75001 Paris
01 85 77 07 07 - www.hubformation.com - SIREN 525 287 785

Processus de Portfolio Management
| Le processus de Project Portfolio Management, règles et pratiques actuelles : critères d'admission au portfolio, examen, axes d'évaluation multidimensionnelle, représentation des résultats, priorisation et alignement
| Les acteurs de la gestion du portfolio
| La mise en place du processus de gestion de portfolio
| Les étapes, la conduite du changement
| Les outils de gestion de portfolio

Management de l'économie des projets IT
| Les mesures de valorisation : ROI, TCO, Value management. Une approche par nature de projet : infrastructure, modernisation ou automatisation. Projet obligatoire ou création de valeur
| Les estimations des projets, les niveaux de précisons atteignables, l'établissement des budgets et la gestion des marges
| La répartition des coûts sur le cycle de vie des SI (de la définition au retrait) : les coûts d'étude et de fonctionnements, les investissements et l'affectation des coûts des projets. Les abaques constatés
| La gestion des investissements Projet : planification des coûts des projets. Gestion des amortissements. Calcul des provisions sur un portfolio.

Le management des compétences Projet
| Les compétences des chefs de projets : Techniques de gestion de projet, leadership, communication, métier. La gestion du métier, l'accompagnement RH et la validation, les certifications (PMP, PRINCE2, CGP)
| L'apport de la vision CMMI sur la maîtrise des projets. Les rapports Management SI, Parties prenantes et Projets. Les niveaux de maturité ou d'aptitude en management de projet
| La direction de chefs de projet : le soutien du management, de la motivation au coaching. Suivi des performances individuelles, objectifs définissables et indicateurs clés de mesure

La supervision opérationnelle des projets
| Les décisions sur les projets : les Business cases, l'ordre de mission d'un chef de projet, la validation du Plans projet, la revue de lancement, le management DSI, les points de GO/NOGO. Les Comités de pilotage
| Le suivi des projets : le suivi des performances des projets, le contrôle des projets, l'Earned value Management, Les Tableaux de bord de suivi multi-projets

Méthode pédagogique

Les retours d'expérience d'un consultant qui étayera son approche de nombreux exemples concrets. Une formation complète qui apporte des méthodes, des orientations stratégiques et des outils pour le pilotage d'un portefeuille de projets.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
| Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.