Formation PMI-ACP®, préparation à la certification Agile

Des fondamentaux de l'agilité à la certification

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92 | TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07 | E-MAIL : inscription@hubformation.com

Parce qu'il est aujourd'hui largement avéré que les méthodes agiles permettent de réaliser des gains substantiels en termes de délais et donc de coûts, le monde du développement logiciel n'hésite plus à y recourir. Leur généralisation dans les équipes projet suppose cependant une bonne assimilation de leurs concepts. Cette formation qui s'inscrit dans le cadre d'une certification du PMI, préparera activement les participants à l'utilisation des méthodes agiles dans le cadre des projets auxquels ils seront amenés à participer. Elle constitue en outre une excellente préparation à l'examen de certification.

Référence	MGR723
Durée	3 jours (21h)
Tarif	2 090 €HT
Certification	750 €HT

Objectifs

| se préparer à l'examen PMI-ACP®
| maîtriser les délais, les coûts et la production des projets informatiques
| étudier les concepts agiles dans le contexte de gestion de projet du PMI
| réaliser des travaux dirigés pour assimiler les concepts
| Démontrer les aspects managériaux d'un projet agile
| Démontrer la contractualisation agile

Public

| Tout candidat à la certification PMI-ACP®
| Les Directeurs Informatiques, Directeurs Systèmes d'Information, Directeurs et Chefs de Projet
| Toute personne voulant prendre connaissance ou s'impliquer dans une approche Agile

Prérequis

| Posséder une première expérience en gestion de projet
| Bonnes connaissances en management de projet de développement en mode cascade et en mode agile.
| Les candidats à la certification doivent consulter les conditions d'éligibilité à la certification sur le site Internet du PMI (PMI.org). Cette certification du PMI ne peut être passée qu'en anglais. Les supports de cette formation sont en anglais et l'animation en français
| Une bonne connaissance de l'anglais est souhaitable

Programme de la formation

Encadrement d'un développement agile
| Pourquoi opter pour un développement en mode agile
| La déclaration de l'interdépendance, le manifeste agile et ses 12 principes dérivés
| L'offre des méthodes Agiles : SCRUM, XP, FDD, DSDM, CRYSTAL, LEAN sd & KANBAN dev
| Carte de synthèse des méthodes Agiles

Déterminer la chaine des valeurs en mode agile
| Les particularités d'un contrat agile
| Établir les dimensions économiques : RSI, Valeur Actuelle Nette et Taux de Rendement Interne d'un projet en mode cascade ou agile

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)
du 7 au 9 juillet 2025
du 15 au 17 septembre 2025

PARIS
du 7 au 9 juillet 2025
du 15 au 17 septembre 2025

AIX-EN-PROVENCE
du 7 au 9 juillet 2025
du 12 au 14 novembre 2025

BORDEAUX
du 15 au 17 septembre 2025

GRENOBLE
du 15 au 17 septembre 2025

LILLE
du 7 au 9 juillet 2025
du 12 au 14 novembre 2025

LYON
du 15 au 17 septembre 2025

NANTES
du 7 au 9 juillet 2025
du 15 au 17 septembre 2025

RENNES
du 7 au 9 juillet 2025
du 15 au 17 septembre 2025

VOIR TOUTES LES DATES

HUB Formation - 14 avenue de l'Opéra - 75001 Paris
01 85 77 07 07 - www.hubformation.com - SIREN 525 287 785

| Créer une synthèse des valeurs utilisateur en s'appuyant sur sa priorisation relative pour aboutir sur un parcours à suivre
| Planifier ce parcours en estimant la performance des équipes en respectant la capacité de chaque équipe
| Organiser un échéancier et l'évolutivité des itérations pour au plus vite satisfaire l'environnement client
| Suivre les performances des équipes agiles et les risques par le concept de la gestion de la valeur acquise
| Aboutir à une livraison et intégrer le changement, l'éventuelle re-priorisation & le feedback du commanditaire pour procéder aux prochaines itérations.

Engagement des parties prenantes
| Construire une vision commune du projet en utilisant des outils de maquettage, des métaphores et des cas d'utilisation pour aboutir à une roadmap/backlog
| Communiquer avec les parties prenantes et les équipes au travers d'outils spécifiques agiles comme les information radiators & burn up/down charts
| Utiliser ses capacités comme facilitateur pour protéger les équipes et résoudre les conflits
| Construire des équipes multifonctionnelles performantes

Améliorer la performance des équipes agiles
| Par son intelligence émotionnelle, comprendre la performance d'une équipe, ses perturbations et adapter ses capacités managériales d'après la gravité et les nécessités du moment
| Garder les équipes focalisées par les évènements agiles
| Comment modérer & arbitrer des sessions de remue-méninges
| Comment organiser des espaces de travail pour renforcer l'adhésion des équipes
| Comment utiliser la technologie de communication pour au mieux intégrer des équipes distribuées

Le planning adaptatif
| Les concepts agiles de planification : timeboxing
| Le processus des estimations agiles, comment accompagner des équipes pour qu'elles saisissent les complexités relatives
| La relation entre ces complexités & l'élaboration progressive du planning
| Comment établir des benchmarks pour attribuer une charge aux estimations de complexité
| Aboutir à un plan agile de release priorisé et suivre pendant l'exécution les référentiels de l'échéancier & du budget

Détection des anomalies et leurs résolutions
| En limitant le contrôle coercif augmenter la prise de responsabilité collective vis-à-vis des standards et des pratiques de programmation (pilotage par les tests, conception simple, remaniement)
| Les pratiques de collaboration (programmation en binôme, intégration continue...)
| Mise en avant des bonnes pratiques sur les cycles agiles proposés par l'approche EXTREME PROGRAMMING, ESCAPED DEFECTS & LEAN sd

Amélioration continue
| Le KAIZEN EFFECT
| Le partage des connaissances
| Le façonnage des processus, agir sur leur opérabilité et le temps de cycle
| Mettre en avant les nouvelles pratiques agiles
| Maintenir et renforcer les éthiques de la collaboration agile

Préparation à l'examen
| Processus d'éligibilité PMI-ACP
| Examen blanc
| Pièges à éviter, bien organiser sa préparation

Méthode pédagogique

Un exercice de simulation phasée qui intègre tous les domaines de connaissances, outils & techniques agiles. A l'issue de la formation un examen blanc et des simulations d'examen sont proposées régulièrement pour réviser les points abordés et se préparer aux conditions de la certification. Une présentation par des spécialistes agiles. Support de cours en anglais.

Certification

Cette formation prépare au passage de la certification suivante.
N'hésitez pas à nous contacter pour toute information complémentaire.

PMI Agile Certified Practitioner

HUB Formation - 14 avenue de l'Opéra - 75001 Paris
01 85 77 07 07 - www.hubformation.com - SIREN 525 287 785

Cette formation prépare au test PMI-ACP et entre en jeu dans le cursus de certification PMI Agile Certified Practitioner.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
| Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.