Formation Maîtriser les coûts et les risques des projets

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92 | TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07 | E-MAIL : inscription@hubformation.com

Tout manager de projet doit maîtriser l'ensemble des coûts de ses projets afin d'avoir une bonne visibilité sur sa rentabilité. Ce stage vous apportera le savoir-faire essentiel pour définir des indicateurs significatifs, les piloter et les communiquer aux parties prenantes.

Référence	MCR
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 590 €HT
Repas	repas inclus

Objectifs

| Définir tous les coûts d'un projet pour en assurer un pilotage de qualité
| Garantir une rentabilité du projet conforme au Business Case
| Intégrer la gestion des risques projets à la stratégie budgétaire
| Communiquer avec la direction financière et les parties prenantes

Public

| Managers de projet.

Prérequis

| Bonnes connaissances en gestion de projets.

Programme de la formation

La dimension coûts projet : contexte, usage et parties prenantes
| L'équilibre des critères clés d'un projet : coût, qualité, délai (priorisation et criticité).
| Les coûts comme élément du budget.
| Les coûts comme élément de business case et de rentabilité (R.O.I.).
| Méthodes d'estimation de charges : rappels.
| Identification des acteurs clés : rôles, intérêts, enjeux et responsabilités.
| Les éléments de dialogue et de communication sur les coûts des projets avec les acteurs clés.
|

Travaux pratiques :
Positionner la dimension coût d'un projet, utilisation de la méthode RACI, étude de la communication vers les acteurs clés à partir d'une étude de cas.

Evaluer économiquement un projet
| Investissements et fonctionnement.
| Coûts S.I. et coûts métiers.
| Décomposition d'un T.J.M. : les notions de coût (in)direct, coût complet.
| Principes clés de la méthode ABC.
| Calcul de rentabilité et indicateurs de mesure VAN, TRI, DRC.
| Le TCO : coût complet de possession et coûts cachés.
| Les diverses techniques d'évaluation des coûts.
| Eléments de gains et d'économies tangibles et intangibles.
|

Travaux pratiques :
Calcul de rentabilité d'un projet : identification des postes de dépenses de gains et d'économies, valorisation et analyse des coûts et de la rentabilité.

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)
du 4 au 5 septembre 2025

PARIS
du 28 au 29 août 2025

AIX-EN-PROVENCE
du 4 au 5 septembre 2025

BORDEAUX
du 4 au 5 septembre 2025

LILLE
du 4 au 5 septembre 2025

LYON
du 4 au 5 septembre 2025

NANTES
du 4 au 5 septembre 2025

SOPHIA-ANTIPOLIS
du 4 au 5 septembre 2025

STRASBOURG
du 4 au 5 septembre 2025

TOULOUSE
du 4 au 5 septembre 2025

VOIR TOUTES LES DATES

HUB Formation - 14 avenue de l'Opéra - 75001 Paris
01 85 77 07 07 - www.hubformation.com - SIREN 525 287 785

Suivre les coûts projet
| Méthode de la valeur acquise (" earned value ").
| Variance coût.
| Variance délai.
| Analyse des variances au regard de l'avancement et de la consommation.
| Intégration dans une vision pluriannuelle : du budget au business-case.
| Stratégies de décision, réestimation, approche EVM.
|

Travaux pratiques :
Application de la méthode de la valeur acquise sur une étude de cas et analyse critique de la méthode.

Manager les risques
| Définition et identification des risques.
| Analyse qualitative et quantitative des risques : estimations, provisions.
| Développement des stratégies de réponse.
| Analyse des impacts des risques sur les coûts et la rentabilité.
|

Travaux pratiques :
Etude d'impact de risques sur les coûts et rentabilité, puis simulation et analyse des scénarios alternatifs.

Méthode pédagogique

| Etudes de cas réels.
| Acquisition de techniques de calculs et de mesures des coûts et des risques directement utilisables lors du pilotage de projet.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
| Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.