



# ORGANISME DE FORMATION AUX TECHNOLOGIES ET METIERS DE L'INFORMATIQUE

## Formation Lean Management dans le secteur industriel

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92

TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07

E-MAIL : inscription@hubformation.com

Grâce à cette formation, vous découvrirez comment le Lean Manufacturing permet de comprendre le flux de valeur ajoutée et d'identifier les gaspillages. Vous serez ainsi capable d'améliorer les performances, la réactivité et la productivité de l'entreprise.

### Objectifs

- | Identifier les différents gaspillages de l'entreprise et y remédier
- | Analyser et optimiser les processus de production grâce à la Value Stream Mapping
- | Manager les équipes de manière à les impliquer dans la démarche
- | Améliorer la performance de sa production industrielle

### Public

- | Responsables de production
- | Responsables d'amélioration continue
- | Membres d'un comité de direction
- | Ingénieurs et techniciens méthode, bureau d'études, qualité, maintenance et production
- | Acheteurs

### Prérequis

- | Connaissances de base sur le fonctionnement d'une production

### Programme de la formation

#### Découvrir le Lean Manufacturing

- | Cerner le contexte et l'historique de la démarche Lean Manufacturing.
- | Comprendre les principes du Lean Manufacturing.
- | Identifier les différents types de gaspillages.
- | Distinguer les indicateurs du Lean Manufacturing (TRS, Takt Time, surfaces, stocks, distances, productivité, OTIF).
- | Echanges : Présentation des concepts avec échanges.

#### Décrire et diagnostiquer le processus de production

- | Décrire le processus avec la Value Stream Mapping.
- | Identifier et calculer les valeurs ajoutées et non valeurs ajoutées du processus.
- | Respecter le rythme de livraison demandé : calcul du Takt Time.
- | Calculer le rendement qualité du processus.
- | Construire la Value Stream Mapping objectif sur le processus.
- | Formaliser un plan d'actions pour parvenir à l'objectif choisi.
- | Travaux pratiques : Mise en situation sur un processus de production : construction de la Value Stream Mapping en groupe de travail. Présentation des résultats en grand groupe et débriefing de l'intervenant.

#### Travailler en flux tiré : les outils pour optimiser le processus

- | Mettre en place le Juste-à-Temps avec le Kanban.
- | Optimiser le processus avec la TPM : les points forts de la TPM, la réalisation et les enjeux.
- | Diminuer les temps entre les séries avec le SMED : la réalisation des différentes

Référence	LMI
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 490 €HT
Repas	repas inclus

### SESSIONS PROGRAMMÉES

#### A DISTANCE (FRA)

- du 18 au 19 juillet 2024
- du 7 au 8 novembre 2024

#### PARIS

- du 11 au 12 juillet 2024
- du 24 au 25 octobre 2024

[VOIR TOUTES LES DATES](#)

étapes.

| Gagner en efficacité avec le 5S : les avantages, les points de vigilance, la réalisation des différentes étapes.

| Réflexion collective : Jeu de questionnements sur la sélection et l'utilisation des différents outils.

### **Appliquer et faire appliquer les standards**

| Maintenir les résultats du 5S avec le management visuel.

| Utiliser le management visuel dans l'animation d'équipe.

| Comprendre le rôle des événements Kaizen.

| Capitaliser sur les bonnes pratiques.

| Suivre les progrès par l'animation quotidienne et régulière (AIC).

| Travaux pratiques : Simulation d'une réunion AIC dans l'entreprise : ordre du jour et animation.

## **Méthode Pédagogique**

| Réalisation d'un jeu de mises en situation pour identifier les principaux concepts.

| Apports théoriques et mises en application. Travaux de groupes. Jeu de mise en situation.

## **Méthode d'évaluation**

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

---

## **Suivre cette formation à distance**

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.

| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.

| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.

| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.

| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).

| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.

| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.

| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.

| Horaires identiques au présentiel.

---

## **Accessibilité**

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.

Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.