Formation Lean Management Bridge : de Green vers Black Belt

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92 | TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07 | E-MAIL : inscription@hubformation.com

Conduire vers l'excellence opérationnelle une entreprise en pilotant sa transformation organisationnelle grâce aux savoir-faire et aux savoir-être de la méthodologie et des outils du Lean Management. Ce cours permet d'approfondir ses connaissances en Lean Management, en rappelant la démarche et les outils associés, en développant la posture du Manager Lean, en ancrant la démarche de Transformation Lean et en accompagnant et pérennisant la conduite du changement. Cette formation est une passerelle vers le niveau de certification Lean Management Black Belt pour les professionnels déjà certifiés Green Belt. Parmi les compétences évaluées : ? -Capacité à prendre du recul par rapport à son travail quotidien et à obtenir une vision globale d'un enjeu, d'une situation ? -Connaissances de la mise en place d'une démarche Lean en entreprise ? -Gestion de résolution de projets complexes ? -Compréhension de la conduite du changement de la Process Communication

Référence	LMBBRG
Durée	4 jours (28h)
Tarif	2 890 €HT
Repas	80 €HT(en option)
Certification	plusieurs certifications possibles

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)

du 17 au 20 novembre 2025

PARIS

du 17 au 20 novembre 2025

VOIR TOUTES LES DATES

Objectifs

| Définir et déployer une démarche de transformation Lean adaptée à son entreprise et à ses objectifs stratégiques
| Maîtriser les étapes de la transformation Lean sur des projets complexes
| Savoir manager les Green Belt sur des projets simples
| Se préparer au passage de la certification Lean Management Black Belt

Public

| Toute personne intéressée par la démarche Lean Amélioration Continue, déjà certifiée Lean Management Green Belt et visant maintenant le niveau de certification Black Belt.

Prérequis

| Avoir suivi le parcours Lean Management - Green Belt (LMGB1 et 2). Le programme de ce cours complète directement celui de la Green Belt.

Programme de la formation

Développer la posture managériale Lean
| Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « Les 7 territoires du Manager Lean », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires
| Territoire Client : de la VOC (Voice Of Customer) aux ECC (Exigences Critiques du Client), avec identification des gains immédiats et des gains systémiques
| Territoire Terrain : degré de maturité du Genba et points culture
| Territoire Pilotage : degré de maturité et d'apprentissage de l'Obeya
| Territoire Problèmes : cartes outils de résolution de problèmes et REX (Retours d'Expérience)
| Territoire Flux : penser flux et continuer avec une vision globale (outil associé : la VSM)
| Territoire Environnement : responsabiliser les opérationnels et valoriser l'amélioration continue (outil associé : le RADAR)
| Territoire Homme : exemplarité, états d'esprit, Manager coach, implication de tous, polyvalence et travail d'équipes, résolution de problèmes par tous)

Ancrer la démarche de transformation Lean
| Atelier cas pratique à partir d'un projet complexe inspiré par l'environnement des stagiaires.
| Lancer et accompagner une démarche Lean (projet complexe)
| Assurer la pérennisation de la démarche,
| Gérer et piloter la mise en oeuvre des projets complexes Lean en Lean Ingénierie, IT et Agile, Services (ou Lean Office), Start-Up, UX, Accounting, Green
| Identifier les 3 facteurs clés de succès d'une démarche de transformation Lean

Accompagner et gérer le changement
| Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « CAP », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires
| Définir le mode de gouvernance Lean
| S'approprier la méthodologie CAP (Change Acceleration Process) :
| Utiliser la Process Communication comme levier à la résistance au changement

Préparation et passage de la certification
| Matin : examen et correction
| Après-midi : examen final

Certification

Cette formation prépare au passage des certifications suivantes.
N'hésitez pas à nous contacter pour toute information complémentaire.

Lean Six Sigma Black Belt
L'objectif de cette certification est de valider le niveau Black de la démarche Lean Six Sigma, méthodologie d'amélioration et de maitrise de la variabilité de processus d'activités qui s'applique aux organisations utilisant des processus de fabrication, de service et/ou de transaction. Le niveau Black Belt permet de piloter des projets complexes, en général réalisés sur un large périmètre de l'organisation, en étant le sachant de la démarche, des principes et des outils et d'encadrer des projets simples pilotés par les Green Belt. Les métiers cibles sont les directeurs d'usine, responsable/manager excellence opérationnelle, responsable/manager qualité.

| QCM de connaissances sur les outils
| Un dossier de projet issu d'une mise en situation simulée
| Une fiche de synthèse du projet
| Une synthèse des gains opérationnels et/ou financiers obtenus

La présentation doit lui permettre de démontrer dans quelle mesure il joue le rôle de Black Belt tel que défini par la norme ISO 13053-1, à savoir :

| collabore avec les autres pour identifier et quantifier les occasions d'amélioration,
| organise des équipes pluridisciplinaires (organisation du processus), le cas échéant, et gère les projets d'amélioration,
| dirige les projets d'amélioration ou facilite les projets Green belt au moyen de la méthodologie DMAIC,
| forme, supervise et guide les Green belts sur la méthodologie DMAIC et les techniques d'amélioration de processus associées,
| participe à toutes les revues de fin de phase directement à travers des présentations préparées du travail accompli avec une attention particulière sur les réalisations de la phase contrôle.

Lean Six Sigma Green Belt
L'objectif de cette certification est de valider le niveau Green de la démarche Lean Six Sigma, méthodologie d'amélioration et de maitrise de la variabilité de processus d'activités qui s'applique aux organisations utilisant des processus de fabrication, de service et/ou de transaction. Le niveau Green Belt permet de piloter des projets simples, en général réalisés au sein d'un même périmètre fonctionnel, en étant le sachant de la démarche, des principes et des outils et de participer à des projets complexes. Les métiers cibles sont les responsables de production, ingénieurs de production, responsable qualité et tout résponsable de service souhaitant piloter des projets d'amélioration au sein de son périmètre.

| Durée : 3h
| 100 questions de type QCM de connaissances sur les outils
| Un dossier de projet issu d'une mise en situation simulée
| Une fiche de synthèse du projet
| Une synthèse des gains opérationnels et/ou financiers obtenus

Méthode pédagogique

Chaque participant travaille sur un poste informatique qui lui est dédié. Un support de cours lui est remis soit en début soit en fin de cours. La théorie est complétée par des cas pratiques ou exercices corrigés et discutés avec le formateur. Le formateur projette une présentation pour animer la formation et reste disponible pour répondre à toutes les questions.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
| Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.