Formation Lean Management Black Belt - 2ème partie

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92 | TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07 | E-MAIL : inscription@hubformation.com

Conduire vers l'excellence opérationnelle une entreprise en pilotant sa transformation organisationnelle grâce aux savoir-faire et savoir-être de la méthodologie et aux outils du Lean Management. Notez que ce parcours de formation est composé de deux modules et inclut un voucher pour le passage de la certification à la date et l'heure de votre choix surveillé par un proctor de PECB.

Référence	LMBB2
Durée	5 jours (35h)
Tarif	3 590 €HT
Repas	100 €HT(en option)
Certification	- €HT

Objectifs

| Expliquer comment animer un chantier de transformation Lean (projet complexe)
| Identifier les outils et méthodes du Lean Management
| Expliquer comment manager les équipes terrain

Public

| Toute personne intéressée par la démarche Lean Amélioration Continue et visant le titre de certification Lean Management Black Belt.

Prérequis

| Avoir suivi le module de tronc commun LMGB1 "Les essentiels du Lean Management"

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)

du 15 au 19 septembre 2025

PARIS

du 15 au 19 septembre 2025

VOIR TOUTES LES DATES

Programme de la formation

DEVELOPPER SON PLAN DE PROGRES
| Atelier création de la matrice Hoshin Kanri
| Définir les objectifs opérationnels en lien avec les objectifs stratégiques de l'entreprise (la matrice Hoshin Kanri)
| Développer ton tableau de bord prospectif
| Alimenter et animer un tableau de bord efficace
| Réussir une bonne communication du tableau de bord et des indicateurs
| Utiliser dans ses tableaux de bord les principes du Management Visuel
| Utiliser les indicateurs et tableaux de bord comme outils de pilotage et d'aide à la décision
| Lancer des chantiers Kaizen et des animer des chantiers de transformation Lean
| Etablir une grille de maturité de la performance Auditer les chantiers d'Amélioration Continue

DEVELOPPER LA POSTURE MANAGERIALE LEAN
Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « Les 7 territoires du Manager Lean », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires :
| Territoire Client : de la VOC (Voice Of Customer) aux ECC (Exigences Critiques du Client), avec identification des gains immédiats et des gains systémiques
| Territoire Terrain : degré de maturité du Genba et points culture
| Territoire Pilotage : degré de maturité et d'apprentissage de l'Obeya
| Territoire Problèmes : cartes outils de résolution de problèmes et REX (Retours d'Expérience)
| Territoire Flux : penser flux et continuer avec une vision globale (outil associé : la VSM)
| Territoire Environnement : responsabiliser les opérationnels et valoriser l'amélioration continue (outil associé : le RADAR)
| Territoire Homme : exemplarité, états d'esprit, Manager coach, implication de tous,

polyvalence et travail d'équipes, résolution de problèmes par tous)

ANCRER LA DEMARCHE DE TRANSFORMATION LEAN
| Atelier cas pratique à partir d'un projet complexe inspiré par l'environnement des stagiaires.
| Lancer et accompagner une démarche Lean
| Assurer la pérennisation de la démarche,
| Gérer et piloter la mise en oeuvre des projets Lean
| Identifier les 3 facteurs clés de succès d'une démarche de transformation Lean

ACCOMPAGNER ET GERER LE CHANGEMENT
Cette journée sera l'occasion de la mise en pratique de l'outil « CAP », sur un cas défini et inspiré par l'environnement des stagiaires :
| Définir le mode de gouvernance Lean
| S'approprier la méthodologie CAP (Change Acceleration Process)
| Utiliser la Process Communication comme levier à la résistance au changement.

Certification

Cette formation prépare au passage de la certification suivante.
N'hésitez pas à nous contacter pour toute information complémentaire.

Lean Six Sigma Black Belt
L'objectif de cette certification est de valider le niveau Black de la démarche Lean Six Sigma, méthodologie d'amélioration et de maitrise de la variabilité de processus d'activités qui s'applique aux organisations utilisant des processus de fabrication, de service et/ou de transaction. Le niveau Black Belt permet de piloter des projets complexes, en général réalisés sur un large périmètre de l'organisation, en étant le sachant de la démarche, des principes et des outils et d'encadrer des projets simples pilotés par les Green Belt. Les métiers cibles sont les directeurs d'usine, responsable/manager excellence opérationnelle, responsable/manager qualité.

| QCM de connaissances sur les outils
| Un dossier de projet issu d'une mise en situation simulée
| Une fiche de synthèse du projet
| Une synthèse des gains opérationnels et/ou financiers obtenus

La présentation doit lui permettre de démontrer dans quelle mesure il joue le rôle de Black Belt tel que défini par la norme ISO 13053-1, à savoir :

| collabore avec les autres pour identifier et quantifier les occasions d'amélioration,
| organise des équipes pluridisciplinaires (organisation du processus), le cas échéant, et gère les projets d'amélioration,
| dirige les projets d'amélioration ou facilite les projets Green belt au moyen de la méthodologie DMAIC,
| forme, supervise et guide les Green belts sur la méthodologie DMAIC et les techniques d'amélioration de processus associées,
| participe à toutes les revues de fin de phase directement à travers des présentations préparées du travail accompli avec une attention particulière sur les réalisations de la phase contrôle.

Méthode pédagogique

Chaque participant travaille sur un poste informatique qui lui est dédié. Un support de cours lui est remis soit en début soit en fin de cours. La théorie est complétée par des cas pratiques ou exercices corrigés et discutés avec le formateur. Le formateur projette une présentation pour animer la formation et reste disponible pour répondre à toutes les questions.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.

| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
| Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.