



ORGANISME DE FORMATION AUX TECHNOLOGIES ET METIERS DE L'INFORMATIQUE

Formation Gérer un projet informatique, perfectionnement

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92

TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07

E-MAIL : inscription@hubformation.com

La conduite d'un projet demande tout d'abord de maîtriser les techniques et les règles de base du métier de chef de projet. Mais cette première approche est complétée par une démarche pratique voire opportuniste, qui doit en intégrer les différentes composantes, agir et décider de façon proactive.

Objectifs

- | Construire et présenter le budget de son projet
- | Anticiper les aléas sur le projet grâce au tableau de bord de suivi
- | Faire évoluer le planning de son projet sous contraintes
- | Bâtir un système motivant d'objectifs et de mesure de productivité
- | Gérer les divergences en maintenant une vision commune

Public

- | Chefs de projet informatique
- | Chefs de projet utilisateurs
- | Maîtres d'ouvrage qui veulent approfondir leurs bonnes pratiques projet.

Prérequis

- | Connaissances de base en gestion de projets ou connaissances équivalentes à celles apportées par le stage " Gérer un Projet Informatique "
- | Expérience souhaitable

Programme de la formation

Budget et rentabilité du projet

- | Bâtir un Business Case : le Système d'Information livré par le projet, ses risques et ses gains.
- | Justifier le coût du projet : coût de l'investissement, calcul du ROI.
- | Rendre compte des dépenses : mesurer simplement les coûts et les justifier.
- | Vivre avec un prévisionnel évolutif : aborder les évolutions des besoins et des plates-formes comme une constante.
- | Les tableaux de bord de suivi des évolutions.
- | Etude de cas Construire et présenter un budget du projet et le tableau de bord de reporting associé. Prévoir et gérer les demandes d'évolution.

Délais et décision

- | L'optimisation sous contraintes du délai : concilier réalisme et respect des objectifs, construire un projet.
- | Savoir présenter son projet (le défendre).
- | La planification progressive et adaptative.
- | La définition progressive d'objectifs faisables et motivants, la mesure de la productivité.
- | Suivi des délais et décision : les choix opérationnels du triptyque Productivité, Qualité et Délais.
- | Etude de cas Adapter un plan projet à une contrainte externe de délai. Construire le planning d'une phase. Faire face à une situation difficile et défendre sa solution.

Référence	GPN
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 650 €HT
Repas	repas inclus

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)

- du 4 au 5 juillet 2024
- du 3 au 4 octobre 2024
- du 28 au 29 novembre 2024

PARIS

- du 27 au 28 juin 2024
- du 26 au 27 septembre 2024
- du 21 au 22 novembre 2024

[VOIR TOUTES LES DATES](#)

Entraîner une équipe vers les objectifs du projet

- | Accueillir et motiver : connaître son collaborateur, définir avec lui les règles, asseoir son autorité.
- | Conflits et divergences : tensions dues aux contraintes du projet, aux imprécisions des rôles ou aux personnalités.
- | Productivité, qualité, délais et convergence. La notion de vision commune, sa réalité pratique.
- | Etude de cas Ressources internes et ressources externes, choix et harmonisation. L'intégration d'un spécialiste. Un constat de chute de productivité.

Gagner avec l'entreprise

- | Capturer les vrais besoins : difficultés d'expression des utilisateurs, méconnaissance du sujet par le projet.
- | Communiquer une vision dans l'entreprise : savoir énoncer tôt et avec réalisme ce que sera le SI délivré par le projet.
- | Gérer le changement : mettre en place une écoute permanente des difficultés prévisibles de déploiement.
- | Aider l'entreprise à s'approprier les résultats du projet.
- | Etude de cas Sur une étude de cas, les participants abordent les questions concrètes posées au chef de projet. Leurs propositions sont comparées aux règles et préconisations des référentiels de conduite de projet.

Méthode pédagogique

Chaque participant travaille sur un poste informatique qui lui est dédié. Un support de cours lui est remis soit en début soit en fin de cours. La théorie est complétée par des cas pratiques ou exercices corrigés et discutés avec le formateur. Le formateur projette une présentation pour animer la formation et reste disponible pour répondre à toutes les questions.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

- | Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
- | Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
- | Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
- | Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
- | Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
- | Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
- | Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
- | Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
- | Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.

Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.