



Formation Gestion avancée de projet

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92

TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07

E-MAIL : inscription@hubformation.com

À l'issue de ce module, le participant maîtrisera le triangle projet (qualité/coût/délai), ainsi que les compétences lui permettant d'évaluer et de piloter les risques projet : registre de risque, analyse qualitative et quantitative et plan d'atténuation des risques.

Objectifs

- | Définir le périmètre du projet
- | Planifier la mise en oeuvre du projet
- | Planifier les coûts du projet
- | Gérer les risques et les opportunités du projet
- | Gérer la qualité du proje

Public

- | Toute personne amenée à participer ou piloter un projet

Prérequis

- | Avoir suivi la formation "Gestion opérationnelle de projet" ou pouvoir justifier de compétences équivalentes

Programme de la formation

Définir le contenu du cahier des charges

- | Identifier le besoin client.
- | Spécifier le périmètre du projet et rédiger les exigences fonctionnelles et techniques.
- | Déterminer les livrables du projet.
- | Définir les jalons attendus du projet.
- | Organiser la validation des exigences, livrables et jalons auprès des parties prenantes.
- | Exercice : Jeu de rôle pour identifier le besoin client. Rédaction des exigences fonctionnelles et techniques. Détermination des livrables et des jalons. Jeu de rôle de validation des exigences.

Réaliser le planning projet

- | Réaliser le découpage du projet en grandes étapes : phase, cycle de vie, lotissement...(PBS).
- | Définir les tâches d'une étape projet (WBS), estimation de la durée des tâches.
- | Séquencement des activités : réaliser le PERT, définir le(s) chemin(s) critique(s) et les marges totales.
- | Construire le planning projet (GANTT).
- | Définir et sélectionner les ressources nécessaires à la réalisation du projet, les affecter aux tâches du planning.
- | Optimiser le planning : chevauchement, lissage et nivellement.
- | Mettre à jour le planning tout au long du projet.
- | Présenter le planning aux parties prenantes.
- | Exercice : Construction d'un planning GANTT. Jeu de rôle : présentation du planning aux parties prenantes.

Référence	GPA
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 490 €HT
Repas	repas inclus

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)

du 30 au 31 mai 2024

PARIS

du 23 au 24 mai 2024

AIX-EN-PROVENCE

du 30 au 31 mai 2024

BORDEAUX

du 30 au 31 mai 2024

LILLE

du 30 au 31 mai 2024

LYON

du 30 au 31 mai 2024

NANTES

du 30 au 31 mai 2024

SOPHIA-ANTIPOLIS

du 30 au 31 mai 2024

STRASBOURG

du 30 au 31 mai 2024

TOULOUSE

du 30 au 31 mai 2024

[VOIR TOUTES LES DATES](#)

Construire le budget du projet

- | Identifier les différents coûts d'un projet : coût de main d'oeuvre, coût matériel...
- | Mettre à jour le budget tout au long du projet.
- | Exercice : Identifier les coûts d'un projet.

Manager les risques

- | Identification des risques et des opportunités : méthodes de collecte des informations, checklists des risques...
- | Construire le plan de prévention des risques : catégoriser les risques et définir la criticité (probabilité et impact).
- | Bâtir le plan d'action pour contourner ou éviter les risques de forte criticité.
- | Traiter les opportunités : mettre en place une stratégie.
- | Exercice: Identifier les risques. Construire le plan de prévention des risques.

Gérer la qualité

- | Mettre en place une communication commune.
- | Rédiger un plan de management projet (PMP) ou un plan qualité projet (PQP).
- | Construire la politique qualité du projet : définir les indicateurs et les modalités de leurs suivis.
- | Mettre en place les procédures de contrôle de la qualité.
- | Suivre la qualité du projet et mettre en oeuvre les actions d'amélioration.
- | Exercice : Définir les indicateurs qualités. Rechercher des actions d'amélioration sur des indicateurs proposés.

Méthode pédagogique

Chaque participant travaille sur un poste informatique qui lui est dédié. Un support de cours lui est remis soit en début soit en fin de cours. La théorie est complétée par des cas pratiques ou exercices corrigés et discutés avec le formateur. Le formateur projette une présentation pour animer la formation et reste disponible pour répondre à toutes les questions.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

- | Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
- | Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
- | Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
- | Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
- | Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
- | Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
- | Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
- | Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
- | Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.

Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.