



# ORGANISME DE FORMATION AUX TECHNOLOGIES ET METIERS DE L'INFORMATIQUE

## Formation Responsable production, les fondamentaux *manager et améliorer la performance de l'atelier*

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92

TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07

E-MAIL : inscription@hubformation.com

Véritable chef d'orchestre, le responsable production planifie, organise et suit la production pour atteindre les objectifs définis. Ce stage vous apprendra les clés de ce métier ainsi que les outils nécessaires pour élargir l'autonomie de vos collaborateurs et accélérer l'arrivée des résultats.

### Objectifs

- | Identifier les évolutions impactant le responsable et ses différents interlocuteurs
- | Identifier les sources d'amélioration des performances
- | Découvrir les outils de bases de mise en oeuvre des améliorations
- | Motiver, impliquer et entraîner ses collaborateurs par de bonnes pratiques

### Public

- | Chefs d'atelier, chefs de fabrication ou d'unité de production,
- | responsable d'équipe.

### Prérequis

- | Avoir une expérience d'encadrement d'équipe dans les domaines de la production ou des services connexes.

### Programme de la formation

#### Comprendre son environnement pour gagner en efficacité

- | Appréhender les évolutions de l'environnement de l'entreprise et leurs impacts sur la fonction du responsable.
- | Remettre le client au centre des préoccupations. Identifier les attentes des clients.
- | Comprendre les éléments essentiels de pilotage : prévoir, planifier, suivre et améliorer...
- | Comprendre les enjeux de la tension des flux : notion de ratio de tension..

#### Améliorer la performance opérationnelle

- | Déterminer les axes d'amélioration (sécurité, machines, qualité, Délais, coûts, amélioration continue).
- | Comprendre la notion de valeur ajoutée, recherche des non valeurs ajoutées.
- | Appréhender la boîte à outils des flux : flux d'informations, flux physique, diagramme spaghettis, analyse des processus.
- | Définir et décliner les objectifs SMART.
- | Construire des plans d'actions dynamiques.

#### Les outils à mettre en oeuvre

- | Utiliser la roue PDCA.
- | Appréhender les outils essentiels de terrain : le vert rouge, les chantiers 5S, SMED, Hoshin des flux.
- | Apprendre à utiliser les bons outils au quotidien : l'exemple de la résolution de problème avec le 5P et le QRQC.
- | Appréhender les bases du management visuel : les indicateurs proactifs, les réunions opérationnelles efficaces.
- | Réussir à solliciter et impliquer les acteurs dans la démarche..

Référence	DUC
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 450 €HT
Repas	repas inclus

### SESSIONS PROGRAMMÉES

#### A DISTANCE (FRA)

- du 23 au 24 mai 2024
- du 12 au 13 septembre 2024
- du 28 au 29 novembre 2024

#### PARIS

- du 16 au 17 mai 2024
- du 26 au 27 septembre 2024
- du 21 au 22 novembre 2024

[VOIR TOUTES LES DATES](#)

## Motiver et entraîner ses collaborateurs

- | Identifier les phases de la résistance aux changements et les attitudes facilitatrices.
- | Adapter son style de management aux situations rencontrées.
- | S'exprimer simplement sans détours : les obstacles, le DESC, l'effet pygmalion.
- | Choisir entre "faire ou faire faire" : quelles actions déléguer, comment s'y prendre ?
- | Connaître les éléments de préparation et les règles d'animation de réunion.

## Méthode pédagogique

- | Réflexion et échanges de pratiques en groupe sur les outils de pilotage.
- | Tracer une cartographie de processus.
- | Réalisation de simulations 5S. Exercices pratiques de résolutions de problèmes.
- | Autodiagnostic des styles de management, expérimentation par des jeux de rôles.

## Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

---

## Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

- | Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
- | Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
- | Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
- | Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
- | Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
- | Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
- | Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
- | Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
- | Horaires identiques au présentiel.

---

## Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.

Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.