Formation Analyse économique et financière d'un projet

N° ACTIVITÉ : 11 92 18558 92 | TÉLÉPHONE : 01 85 77 07 07 | E-MAIL : inscription@hubformation.com

La maîtrise économique des projets informatiques implique un processus de gestion du budget adapté. Le projet est en effet un investissement et ses composantes s'avèrent complexes. Ce séminaire offre aux participants la synthèse des acquis dans ce domaine.

Référence	AEF
Durée	2 jours (14h)
Tarif	1 990 €HT
Repas	repas inclus

SESSIONS PROGRAMMÉES

A DISTANCE (FRA)

du 14 au 15 octobre 2025

PARIS

du 7 au 8 octobre 2025

VOIR TOUTES LES DATES

Objectifs

| Identifier les indicateurs de mesure de la valeur d'un projet, TCO, ROI et autres mesures
| Découvrir les meilleures pratiques pour établir un budget projet et un plan de financement
| Décomposer le projet en différents coûts, des couts internes et externes aux provisions pour risques
| Utiliser des techniques éprouvées pour réaliser et affiner les estimations de cout
| Mettre en place un reporting de suivi du consommé par rapport au budget et des seuils d'alerte efficaces

Public

| responsables d'étude
| contrôleurs de gestion IT
| directeurs de projets
| consultants

Prérequis

| Connaissances de base en gestion de projets informatiques et en gestion de budgets.

Programme de la formation

La valorisation des résultats des projets
| Valoriser les résultats du projet : ROI, coût de possession totale du système (TCO), autres mesures disponibles.
| Les décisions sur l'objectif financier du projet.

L'analyse économique des projets
| Le plan de financement du projet : du budget projet au budget organisation. La période d'engagement des dépenses.
| Constitution d'un historique des coûts de projet dans une organisation.
| Données existantes, structure type de coût de projet, lien avec les outils de gestion de portfolio, comptables, etc.
| Différentes formes de budget : répartition comptable, par types de frais, selon une nomenclature spécifique.

Les composantes du coût d'un projet
| Les coûts prévisibles : processus technique, de management, de support.
| La décomposition entre coûts internes et achats externes.
| Les coûts des évolutions : cahier des charges, plates-formes, externes.
| Expertises techniques, le management, la comptabilité, aspects juridiques... Comment les prendre en compte ?
| La gestion financière des incertitudes : estimation des risques, calcul d'une

provision, imprécisions d'estimation.

L'estimation du budget
| Techniques : estimation analytique, Bottom-Up/Top Down, WBS. Estimations paramétriques.
| Gestion des estimations : analyse critique des résultats, formaliser pour pouvoir réutiliser.
| Approches spécifiques. Coûts et nécessités de la précision des estimations. Coût des ressources internes.
| Estimation du coût réel des prestataires au forfait (support, management et facturation).
| Modèle de l'entreprise. Prise en compte des immobilisations, des évolutions pluriannuelles du budget.

Le suivi du budget
| Procédures de suivi du budget, les rôles, les outils. Moyens de suivi.
| Seuils d'alerte et mécanismes de décision associés. Correspondance entre codes comptables et codes budgétaires.
| Reporting normalisé par l'approche EVM. Révisions du budget en cours de projets.
| Calcul du reste à faire. Projection des constats du suivi sur le budget du projet " à fin ".
| Prise en compte des évolutions et des écarts structurels de prévision. Recalage budgétaire, gestion des priorités.

Méthode pédagogique

Chaque participant travaille sur un poste informatique qui lui est dédié. Un support de cours lui est remis soit en début soit en fin de cours. La théorie est complétée par des cas pratiques ou exercices corrigés et discutés avec le formateur. Le formateur projette une présentation pour animer la formation et reste disponible pour répondre à toutes les questions.

Méthode d'évaluation

Tout au long de la formation, les exercices et mises en situation permettent de valider et contrôler les acquis du stagiaire. En fin de formation, le stagiaire complète un QCM d'auto-évaluation.

Suivre cette formation à distance

Voici les prérequis techniques pour pouvoir suivre le cours à distance :

| Un ordinateur avec webcam, micro, haut-parleur et un navigateur (de préférence Chrome ou Firefox). Un casque n'est pas nécessaire suivant l'environnement.
| Une connexion Internet de type ADSL ou supérieure. Attention, une connexion Internet ne permettant pas, par exemple, de recevoir la télévision par Internet, ne sera pas suffisante, cela engendrera des déconnexions intempestives du stagiaire et dérangera toute la classe.
| Privilégier une connexion filaire plutôt que le Wifi.
| Avoir accès au poste depuis lequel vous suivrez le cours à distance au moins 2 jours avant la formation pour effectuer les tests de connexion préalables.
| Votre numéro de téléphone portable (pour l'envoi du mot de passe d'accès aux supports de cours et pour une messagerie instantanée autre que celle intégrée à la classe virtuelle).
| Selon la formation, une configuration spécifique de votre machine peut être attendue, merci de nous contacter.
| Pour les formations incluant le passage d'une certification la dernière journée, un voucher vous est fourni pour passer l'examen en ligne.
| Pour les formations logiciel (Adobe, Microsoft Office...), il est nécessaire d'avoir le logiciel installé sur votre machine, nous ne fournissons pas de licence ou de version test.
| Horaires identiques au présentiel.

Accessibilité

Les sessions de formation se déroulent sur des sites différents selon les villes ou les dates, merci de nous contacter pour vérifier l'accessibilité aux personnes à mobilité réduite.
Pour tout besoin spécifique (vue, audition...), veuillez nous contacter au 01 85 77 07 07.